

SCRUM & CO. – AGILES PROJEKTMANAGEMENT IN DER AUSBILDUNG

Klaus Engelhardt

07. Februar 2019

München – Berufsausbilderverband



AGENDA

- Klassisches Projektmanagement
- Was zeichnet agiles Projektmanagement aus?
- Welche Vorteile bietet agiles Projektmanagement?
- Welche Anforderungen ergeben sich daraus an Ausbilder und Teams?



SCRUM - ZUSAMMENFASSUNG

- Der product owner (Produkteigner) ist für das Kreieren und Priorisieren des product backlog verantwortlich, eine dynamische Liste für die Produktfeatures. Jeder kann zum Produkt-Backlock beitragen, Aber die finale Priorisierung liegt beim Produkteigner. Er holt die Inputs der unterschiedlichen Stakeholder ab.
- Vor jedem Sprint entscheidet das Team in einem Sprintplanungsmeeting, wie viele der höchst priorisierten Features es in dem jeweiligen Sprint liefern kann. Das Team entscheidet gemeinsam, welche Tätigkeiten notwendig ist um die Features zu realisieren. Diese Tätigkeiten kommen dann in den Sprint-Backlog.
- Während des Sprints synchronisiert sich das Team in einem täglichen SCRUM-Meeting und verfolgt den Fortschritt in einem burn down chart.

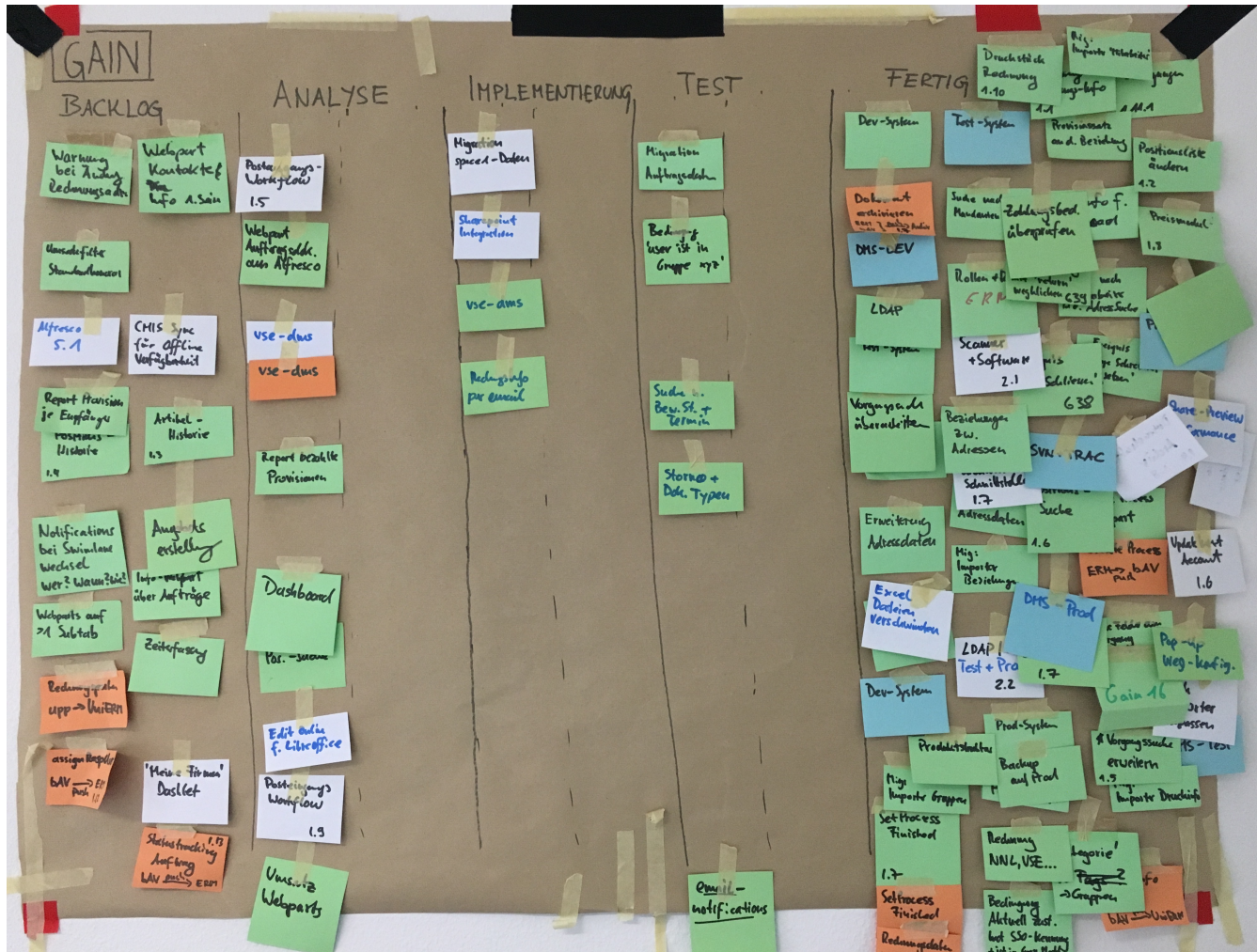


SCRUM - ZUSAMMENFASSUNG

- Der ScrumMaster coacht das Team, beseitigt Barrieren und stellt sicher, dass das Team in der Lage ist effektiv zu arbeiten.
- Während des Sprints werden dann die Features entwickelt und auf dem Sprint Review vorgestellt. Hier erfolgt auch ein Rückblick auf den Sprint. So wird sichergestellt, dass im nächsten Sprint noch effektiver zusammengearbeitet wird.



SCRUM - ZUSAMMENFASSUNG



WELCHE VORTEILE BIETET AGILES PROJEKTMANAGEMENT?

- Hohe Flexibilität
- Anpassungsfähigkeit an sich während des Projekts ändernde Anforderungen
- Testphase läuft nahezu gleichzeitig mit der Entwicklung => rechtzeitige Korrekturen möglich
- Mehr Gestaltungsmöglichkeiten und Verantwortung für die Beteiligten => gesteigerte Motivation und bessere Nutzung der Skills



WELCHE ANFORDERUNGEN ERGEBEN SICH DARAUS AN AUSBILDER, TEAM UND AUSZUBILDENDE?

- Hohes Maß an selbstständigem Arbeiten
- Kommunikationsfähigkeit
- Empathie
- Fähigkeit der eigenständigen Zeit-, und Ressourcenplanung
- Scrum Master in der Funktion eines Moderators und Mediators



**„Erkläre es mir, und ich werde es vergessen.
Zeige es mir, und ich werde mich erinnern.
Lasse mich daran teilhaben, und ich werde es
verstehen,“¹
achtsam und aufmerksam
mit allen Sinnen und Bewegung!**

1 Weisheit des chinesischen Philosophen Konfuzius aus dem 5. Jhdt. V. Chr.,
zit. Nach Seiwert (2016): Die besten Ideen für erfolgreiche Führung, GABAL, S. 223
mit eigener Anmerkung

